

我国城市国营木材加工企业发展问题的探讨

王 恺 林凤鸣

(中国林业科学研究院 北京 100091)

木材工业是以木材为主要原料的原材料工业,也是国民经济的基础产业部门之一。在人类社会长期发展过程中,木材工业作为先锋产业曾对各国原始资本的积累和推动工业文明的实现发挥过重要作用。只是在近半个世纪,随着科技的进步和新型原材料的大量涌现,以及工业化国家的产业政策逐渐向高新技术产业倾斜,木材工业在国民经济中的作用才相对降低。但是由于木材在工业原材料中是唯一可更新的自然资源,而且在加工和使用过程中耗量少,应用方便,加之具有各种独特的优良性能和美学价值,因此至今依然被广泛用于建筑、家具、车船、装修、制浆造纸和文化用具等领域。统计数字表明,无论就世界而言还是在我国,木材和主要林产品的消费量都呈不断增长的趋势。

林产品不仅在产量上保持继续增长的势头,作为一个产业部门在各国国民经济中也占有重要地位。尤其在一些森林资源富饶的国家,至今依然保持着支柱产业的地位。此外,林产工业还是支撑世界各国发展林业的主要经济支柱。尽管工业化国家高度重视森林的生态和社会效益,但在其林业总产值中,90%以上都是由林产工业创造的。事实上,营林业和林产加工业已成为林业产业的两个重要组成部分,二者互为条件,缺一不可。

1 城市国营木材加工企业面临的主要问题

在我国现有的城市国营大中型木工企业中,除一部分近年新建厂外(主要是刨花板和中密度纤维板厂),其余多是五、六十年代的老厂,这些厂大多远离林区,产品结构以锯材、胶合板、硬质纤维板、包装箱和活动房等初级产品为主。在当时的条件下,因林区加工能力薄弱和国家统一调拨原木,城市木材加工企业的经济效益普遍良好,并为国家经济建设作出了巨大贡献。改革开放后,特别是实施由计划经济

向社会主义市场经济转轨后,由于内外环境发生激烈变化,加上企业自身问题的影响,大量城市国营木材加工企业已陷入困境。与城市国营大中型木工企业形成鲜明对照的是属于其它经济成分的木工企业(包括三资企业、乡镇和林区集体企业及个体加工户),在这一时期却是空前发展。小胶合板厂如雨后春笋般涌现,即其例证。目前城市国营木工企业面临的问题很多,既有全国国营企业存在的共性问题,也有本行业的特殊问题。从行业角度看,这些问题主要是:

1.1 木材资源供给问题

在计划经济体制下我国木材工业重点放在城市,木材原料由国家计划供应,基本不存在问题。改革开放后,木材原料改成双轨制流通,国家只保证重点工程用材,大部分城市木工企业所需原料要通过市场自行采购。在这种情况下,城市国营木工企业普遍无法获得足够质优价廉原料,其原因:一是国家调控木材资源配置能力削弱,市场发育不健全,木材流通处于无序状态;二是从计划渠道购置的木材质量没保证,从林区直接选购,价格又难以承受;三是产材区截流或封锁木材资源。地方政府或林业局为增加财政收入和扩大就业,大都采取了限制或封锁优质原木外流,自办小加工厂的政策。

由于上述原因,目前城市国营木工企业的木材原料结构发生了巨大变化,由原来的单纯依靠国内天然林,转向天然林、人工林和进口材并用。与此同时,原料在生产总成本中的比重进一步增大(上海一些厂已由70%上升到90%),企业为维持同样规模生产占用的资金成倍增加,结果导致销售利润率和资金利润率不断降低,企业经济效益每况愈下。

1.2 资金筹措问题

资金是企业赖以生存的流通血液。但是,城市国营木工企业却普遍面临资金短缺问题。实行向市场

经济转轨后,企业资金要靠自筹解决,银行贷款和自行融资(包括吸引外资)已成为筹措资金的主要渠道。随着专业银行的商业化和投资公司趋向企业性经营发展,其贷款越来越多地流向高效益行业和企业,经济效益低微的木材加工业很难得到。有些企业即使勉强筹得贷款,因经济效益低(实现利润低于贷款利率),实际上已变成了长期欠债户或沦为银行的“打工仔”。在吸引外资方面,木材加工业亦远不如其它高效益行业,而且主要偏重于胶合板和家具业,基本上分布在沿海地区。

造成城市国营木工企业资金困难的其它原因还包括前些年因原材料调价和制成品调价不同步造成的政策性亏损,有些企业盲目抢上项目,而产量又长期不能达标,结果资金被占,债台高筑。

1.3 产品结构调整问题

我国城市国营木工企业的产品结构是在计划经济体制下本着“山上栽树,山下加工”的原则普遍以初加工产品为主。这种生产格局,除部分厂近几年作了局部调整后,至今无大变化。

企业为求生存和发展必须有自己的名牌和拳头产品,而且要不断优化产品结构,促进产品更新换代,这是显而易见的。问题是因为缺乏必要的启动资金,很多厂不但无力安排新的项目,甚至进行部分设备更新改造也很困难。

1.4 公开平等竞争问题

目前,城市国营木工企业正遇到来自国内外不同经济成分的各种企业、公司和产品的巨大冲击。在国内,冲击主要来自三资企业、乡镇集体企业、林业局附属企业和分散在城乡的大量个体加工户。国外冲击主要为进口产品(胶合板)的竞争。

城市国营木工企业普遍具有离退休人员多,富余人员多,企业办社会和政策性亏损等特点,因而无法进行公开公平竞争。除以上诸多不利因素外,还存在其他一些困难。①与三资企业比 设备陈旧,原材料消耗高,产品质量和附加值低,竞争力差。在原材料和进出口贸易方面缺乏自主权,开拓国际市场和获得信息能力弱。亦无三资企业享有的各种优惠政策。②与乡镇和个体企业比 生产成本低,在购置原材料、推销产品和承揽加工项目方面只能照章办事,亦处于不利地位。③与林区小加工厂比 最主要的是无法购得质优价廉的木材原料。④与进口胶合板比 由于原料、设备等多种原因,国产胶合板在质量和规格上均处于劣势,即使价格也不占明显优势。实际上我国的胶合板工业目前仍是依靠对进口产品征

收高额关税来支撑的。“复关”后如调低关税并减少非关税措施,国产胶合板(包括三资企业产品)的竞争力将进一步下降。

1.5 城市产业结构调整问题

木材加工业与高新技术产业比,属原材料消耗多,占地面积大,有一定污染的劳动密集型产业,经济效益也比较低。在大城市,特别象北京、上海和天津等特大城市的产业结构调整中,客观上处于十分不利的地位。

1.6 宏观调控弱化问题

文革前,全国木材工业的管理是多头领导体制,由林业、物资和轻工三大系统分管,实际上很多部门都在搞木材加工。由于木材加工业投资少、见效快,无任何风险,各行各业纷纷抢上项目。向市场经济转轨后,因各方面条件发生变化,木材加工业已不具备原来的优势,于是便由过去的抢着管变为不愿管和无人管的行业。原来拥有大量木材加工企业的一些部门开始把木工企业视为包袱,采取了放任不管的政策。作为主要主管部门之一的林业部亦因取消了林产工业司,大大削弱了管理职能,由于中央宏观管理的不断削弱已使木材工业在产业政策制定,长远规划编制,发展目标确立,各项具体政策法规的制定和监督实施,以及对全国情况的掌握等方面出现了很多问题,甚至失控。

2 城市国营木材加工企业的发展问题

城市国营木材加工企业在向市场经济过渡和自身经营机制转换过程中尽管存在很多障碍,但是由于建厂时间久并有一定生产规模,而且有其自己的优势。首先是人才优势。拥有较多既懂科学理论又有实际经验的科技和管理人才。近几年来虽然有人才流失,但估计80%以上具有中、高级职称的专业人员依然留在原单位。企业的兴旺发达有赖于产品的质量、价格和服务,而这一切都要通过人来实现,因此人才是最关键的生产要素,亦是最宝贵的财富。其二是信息优势。城市企业地处销区,对国内外市场需求和原材料、产品的价格以及工艺和设备等的发展趋势便于及时掌握,因而有利于及时决策和调整产品结构。其三是场地优势。木材行业的特点之一是普遍拥有较大面积场地,在城市用地日趋紧缺和地产急剧增值的情况下,土地已成为很重要的资源。其四是设备优势。城市国营木材加工企业多为综合型企业,生产配套,设备齐全,厂房完整。有些设备虽然老化,但很多设备依然可用,具有很大调节潜力。其五是配

套优势。我国科技力量和先进工业企业基本上都分布在大城市,这为城市木工企业开发新产品和改造工艺、设备以及引进先进技术提供了极其有利的条件。其六是吸引外资优势。由于城市国营木材加工企业具有上述明显优势,因此在上新项目时投资少、见效快,便于吸引外资。

2.1 制订科学合理的发展战略是保证城市国营木材加工企业持续发展的前提

中国地域辽阔,人口众多,森林资源十分贫乏且分布不均,各地区的经济发展和消费水平相差悬殊。这一国情既给城市国营木材加工企业带来了原料供应的困难,但也为其发展创造了机会和条件。成功与失败的关键是要扬长避短,并据此制订出科学合理的发展战略。

解决城市国营木材加工企业发展的核心是原料和产品结构问题。根据城市企业当前的困难处境和本身具有的优势,我们认为在未来相当长的一段时期内,其发展战略原则上应按以下方针制订:①发挥技术力量雄厚,工业配套能力强,信息灵通和临近销区及场地宽阔的优势;②大力发展“五高三低”产品,即高技术含量、高市场容量、高出口创汇、高附加值、高关联度、低物耗、低能耗、低污染的产品。

2.2 解决城市国营木材加工企业未来发展的主要措施

在我国现有的 100 多家大中型国营木材加工企业中,因所在地理位置不同和自身条件的差异,各厂在今后的发展道路亦不可能采取同一模式。兹就有关主要问题分别探讨如下:

① 保证资源持续供应问题 国内外的成功经验早已证明,解决加工企业木材原料持续和稳定供应的根本途径是实现营林业与加工业的结合。即加工企业通过自办林场或与林场联营,保证原料供应,而国营林业公司或林农则通过独办或集体联办加工企业求得更大的经济效益和营林业的发展。这是世界上大多数国家为解决原料和发展问题采取的共同战略。遗憾的是我国由于认识上的一些问题,未能及时吸取国外的经验和教训。根据我国城市国营木材加工企业的分布和木材原料的实际供应状况,可考虑将城市木工企业分为三类,并分别采取不同措施。

a. 靠近林区的城市企业的木材原料可继续以国产天然林大径材为主,以次生林和人工林小径材为辅。鉴于林区兴办小型加工厂的势头方兴未艾,而且是不可逆转的,城市国营木材加工企业今后的主要出路是与林区小厂联合办厂,走合资、联营、集团化道路。

由林区小厂提供基材(包括锯材和人造板基材)、半成品或零部件,在城市厂内进行再加工和组装最终产品。这是兼顾林区和城市利益,求得共同发展的根本途径。

b. 内陆平原地区的城市企业其原料今后应逐渐由依靠天然林转向本地人工林。特别是近 20 年来我国已营造了大量人工用材林,其中很多已可提供纤维用材,有些还可用于生产锯材和胶合板。

c. 沿海地区城市企业除广泛利用附近地区的人工林木材和少量国产优质材外,应继续通过国际市场进口一部分木材和半成品。这既有利于我国的生态平衡,缓解木材供需矛盾,又有利于促进这里的经济发展和提高人民生活水平。

我国木材资源十分紧缺,但竹材和农业剩余物资源十分丰富。国内外经验证明,这些都可用于制浆造纸和生产人造板,亦是重要的工业原料。我国目前对这些原料的利用十分有限,存在着巨大潜力。此外,依靠科技进步,提高资源的有效利用率,亦是增加资源的有效手段。

② 不断优化产品结构问题 我国城市国营木材加工企业目前的产品结构,甚至发展方针,几乎与林区企业大同小异,这样下去自然难以生存。为此,应树立“人无我有,人有我新”的观点,不断建立技术贮备和推出新产品,并把产品建立在高技术、高质量和高效益的三高起点上。

世界林产工业总的发展是以人工速生材、小径材和劣质材逐渐代替天然林大径材,并利用这些原料生产出可以取代过去只能由天然林大径材生产的产品(如锯材和胶合板),与无机或有机材料结合的复合型产品,以及各种附加值高的精深加工产品。无疑,我国城市国营木材加工企业今后亦应沿此方向发展。根据我国现时的木材消费状况和产业政策调整方向,城市国营木材加工企业今后的产品结构应按以下方向调整。

a. 大力发展与建筑业配套的产品。建筑业是我国重要支柱产业之一,也是林产品的消费大户。据有关部门预测,到本世纪末,我国为实现小康目标,城乡各类建筑竣工面积将达到 13.4 亿 m^2 ,共需木材约 7450 万 m^3 ,建筑用材包括结构、施工和装修材三个领域。鉴于我国木材资源紧张和优质大径材日渐枯竭,今后用在结构和施工方面的木材将进一步减少,而用于室内外装修的木材产品随着人们生活水平的提高,其需求量将会大幅度增加。因此,城市国营木材加工企业今后应瞄准这个潜力巨大的市场,大力发展与此相关的产品。

b. 重点发展与支柱产业配套的产品。木材工业本身在广大非

林区城市虽不构成支柱产业,但作为国民经济支柱产业的各个行业(除建筑业外还包括汽车、电子和交通运输等)却都离不开各种木材产品,而且需求量相当可观。支柱产业均属现代化大工业,其产品需求量大,附加值高,利润率大,重点发展与之配套的产品,不仅可提高木材工业自身的地位和价值,亦可创造巨大的经济效益。c. 努力发展与重点工程相关的产品。在国家和地方的重大项目施工和建设过程中,不同程度地需要配合以某些林产品,对有的产品需求量甚至十分巨大(如混凝土模板)。城市国营木材加工企业应善于寻找机会,及时开发与其相关的各种林产品。d. 继续发展与家具业配套的产品。随着人们生活水平的提高和住房面积的扩大,不仅对家具数量上的需求会急剧扩大,产品的更新换代日益加快,而且对家具质量的要求亦将不断提高。由于木材具有各种独特的生物优良性能,如木纹美观,色彩丰富,质轻耐用,以及加工方便和耗能少等原因,各种木制品仍将是家具制造业的首选原材料,纯木质家具在各种家具中仍将是受人们钟爱的产品。e. 尽力发展出口创汇产品。改革开放以来,我国的各种林产品进口量迅速扩大,在1981~1992年间仅进口6种主要林产品(原木、锯材、胶合板、单板、纸浆和纸产品)累积用汇已达220.55亿美元,约占同期全国总进口额的2.5%,居全国第4位,仅次于钢材、粮食和化肥。但是我国林产品出口量却很少,而且主要是林副产品(如松香、核桃、板栗、竹笋等)和初级产品(锯材、木片、地板块、牙签和筷子等)。庞大的林产品贸易逆差不仅给我国经济造成巨大负担,同时也不符合国情,阻碍着林业自身的发展,很多国家和地区的经验证明,木材资源短缺,不一定必然带来林产品贸易逆差。台湾省是严重缺林地区,但每年通过林产品贸易(主要是进口原料,出口成品)不仅解决了原料短缺问题,而且扩大了就业,赚得大量的外汇,一举三得。在发展出口林产品方面,城市国营木材加工企业,特别是沿海城市,通过实施二头(资源与市场)在外政策,大力发展出口产品是大有作为的。此外,地处林区的城市企业利用我国特有的珍贵树种材,发展高附加值的创汇产品亦大有潜力。

③ 融资途径问题 因各地区、各厂的具体条件不同,在集资方式和方法上亦应因地制宜,通过多种途径解决。a. 吸引外资。城市大中型国营木工企业普遍拥有闲置的厂房和场地,附属设施配套齐全。以此为条件与外商合作,建立新的车间,开发新的产品,投资少,见效快,不仅能使原有固定资产升值,而

且可使沉淀资金流动,是解决资金问题的一个重要途径。b. 协作联营。城市国营木材加工企业不仅拥有闲置的场地和厂房,而且通常都有很多闲置设备。这些设备因原料、成本、污染治理等原因虽然在大城市无法利用,但移置到乡镇企业仍可发挥作用。通过转移设备实现城市与乡镇企业联营,既可扩大生产规模,降低生产成本,发挥双方优势,又可使闲置设备产生效益,增大固定资产原值。c. 一业为主,多种经营。城市国营木工企业以往一般都是按“大而全”的模式组建的,辅助生产和服务部门的职工几乎占在职人员的2/3以上。为使企业轻装上阵,把一部分人员分流出来发展多种经营既可调动一线生产人员的积极性,安置大量富余人员,又可增加企业和职工的收入。d. 用好地产资源,获取启动资金。在城市国营木工企业中,有相当大的一部分企业分布在市区。根据一些城市的总体规划,这些市区企业必须限期外迁。上述企业可以利用级差地租,通过批租、联建改造等手段为实现移地建厂和技术改造获得宝贵的启动资金。上海一些厂已把级差地租视为埋在深处有待开发的巨大“金矿”和未来发展的动力。

除依靠企业自行解决资金问题外,对于依靠自己力量一时难以解决资金的企业,特别是因长期政策性亏损陷入困境的大型企业,除个别确实因设备和产品结构不合理改造无望可实行破产外,建议国家应对其实行某些优惠政策。如组织银行给以优惠贷款,以使其获得必要的启动资金,轻装上阵。

④ 强化行业管理问题 为了尽快扭转城市国营木工企业不断萎缩和大面积亏损,乡镇和林区小厂及个体户遍地开花,进口胶合板充斥国内市场,民族工业濒临倒闭的混乱局面,强化国家对木工全行业的管理已到了刻不容缓的时候了。首要的是加强中央国家机关对全国木工行业的领导和管理,包括建立健全的职能机构,制订法律法规制度,编制中长期发展规划和行使监督检查职能等。在目前情况下,最为重要的是在林业部内恢复主管全国木材加工行业(包括系统外企业)的专业司局,并根据新的形势调整其职能。

⑤ 加大企业改革力度问题 城市国营木工企业当前面临的诸多问题和困难处境,实际上是多年来各种矛盾在由计划经济体制向市场经济体制转换过程中的综合反映。它包含着许多客观因素,也存在企业自身改革力度不足的问题。根据国家计委技术经济研究所的调查,在国营企业改革日益深化的情况

(下转第13页)

4.5 热压压力对密度影响最显著,且呈正相关。

5 参考文献

1 范毡仔等. 用碎单板作芯层制造复合板的研究. 林产工业,1992,19(3):14~17

2 范毡仔等. 利用碎单板制造单板条平行胶合材的研究. 林产工业,1993,20(4):5~9

3 Bodig J. Performance requirements for exterior laminated veneer lumber. Forest Products Journal, 1986, 36(2):49~54

4 Lanfenberg T L. Ecomonic feasibility of synthetic fiber reinforced laminated veneer lumber. Forest Products Journal, 1984,34(4):15~22

5 小仓高规. 由落叶松小径材所制造的 LVL 产品(Ⅰ), (Ⅱ). [日]木材工业, 1981, 36(12): 9~15, 1982, 37(1):9~15

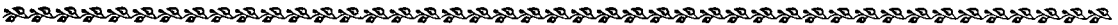
Study on Parallel Strand Lumber Made of Waste Veneer/Bamboo Strips

Fan Mizi Xu Ruoxuan Yang Aihe

(Fujian Forestry College, Nanping 353001)

Abstract The feasibility of Parallel Strand Lumber (PSL) made of waste veneer reinfoed with bamboo strips was studied. With the regression design of second order, the non-linear effects of processing parameters used in hot-press and amount of resin soaked up on PSL's properties were analyzed systematically, and the regression equations were deduced. The results showed that the bamboo strip played the most effective role in improving mechanical properties when the waste veneer strip/bamboo strip was from 2 : 1 to 1 : 1, thickniss of bamboo strip was about 1. 2mm. The temperature, pressure and during time of hot-press had the largest influence on PSL's properties. Lower temperture and longer during time was favourable to the increase of *MOR* and *MOE*. There was a closest relationship between pressure and density.

Keywords Waste veneer strips-bamboo strips parallel strand lumber; Waste veneer strip; Bamboo strip; Mechanical property



(上接第 4 页)

下,企业经营管理上的改革情况已逐渐上升为影响企业经济效益的重要因素,相反,国家政策和宏观管理上影响却不断下降。事实也确是如此。同样的企业(包括生产规模、产品结构和工艺设备),在外部环境和内部生产要素完全相同的情况下,有的只是调整了领导班子,配了好厂长,企业就转亏为盈,起死回生;有的仅仅改变了经营机制就由衰转兴;有的因为面向市场、走向市场和开拓市场,产品就由库满为患转为供不应求。这一切都说明,进一步深化企业内部改革和彻底转变经营机制仍是改变城市国营木工企业的动力源泉。上海联合木材工业公司所属一些企业,从内外部环境看并不如地处林区的企业优越,但通过加深企业内部经营机制的转换,不但在严峻的形势下求得生存,而且保持了盈利状态。他们在用工

制度、分配制度、产品开发、开拓市场、多种经营和资金筹集等方面已创造了很多宝贵经验,值得全国各地借鉴和推广。

上述情况表明,在向市场经济转轨的过渡时期里,企业能否抓住时机深化改革,善不善于参与市场竞争和驾御市场,是决定企业兴衰的重要因素。如果思想不转变,习惯于眼睛向上,不找市场找市长,在困难面前不是自我加压,挖掘自身潜力,而是一味伸手要优惠政策,坐等外部支援,或打“银根松动,减免税收”的主意,都是不可取的。相反,只有彻底打破长期形成的对政府的依赖感和政府保护下的安全感,直接面向国内外市场风云,企业才会充满生机和活力。